

УНИКАЛЬНЫЙ ОПЫТ ВНЕДРЕНИЯ ОЦЕНОЧНЫХ ПРОЦЕДУР ДЛЯ КАНДИДАТОВ НА ДОЛЖНОСТИ МЕДИЦИНСКИХ РАБОТНИКОВ В МЕДИЦИНСКИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ ГОРОДА МОСКВЫ НА БАЗЕ УЧЕБНО-АККРЕДИТАЦИОННОГО ЦЕНТРА – МЕДИЦИНСКОГО СИМУЛЯЦИОННОГО ЦЕНТРА БОТКИНСКОЙ БОЛЬНИЦЫ

Логвинов Ю.И., Свиридова С.А., Ющенко Г.В.

Учебно-аккредитационный центр – Медицинский симуляционный центр
ГБУЗ ГКБ имени С.П. Боткина Департамента здравоохранения города Москвы

Электронная почта: mossimcentr@gmail.com

Важная задача всей системы Российского здравоохранения – улучшение качества медицинского обслуживания на всей территории Российской Федерации через улучшение качества медицинской помощи и совершенствование организации медицинской помощи в каждом субъекте нашей Великой страны.

Ключевые слова: МСЦ, Медицинский Симуляционный Центр, Боткинская больница, система оценки врачей

UNIQUE EXPERIENCE OF IMPLEMENTING ASSESSMENT PROCEDURES FOR CANDIDATES FOR POSTS OF MEDICAL OFFICER IN MEDICAL ORGANIZATIONS OF THE PUBLIC HEALTH SYSTEM OF THE CITY OF MOSCOW ON THE BASIS OF TRAINING AND ACCREDITATION CENTER – MEDICAL SIMULATION CENTER, BOTKIN HOSPITAL Logvinov, Yul, Sviridov AS, Yushchenko GV. Learning-Accreditation Center – Medical Simulation Center of the Botkin Clinical hospital of the Moscow Department of Health Care

An important challenge of the entire Russian healthcare system is to improve the quality of medical care throughout the Russian Federation by enhancing the quality of medical care and improving the organization of medical care in each region of our great country.

Key words: MSC, Medical Simulation Center, Botkin hospital, doctors assesment system.

Детальный анализ современных отечественных экспертов при рассмотрении качества медицинского обслуживания в Российской Федерации призывает выделять два критерия: качество медицинской помощи и качество организации медицинской помощи, которое включает в себя наличие соответствующей ресурсной базы, использование современных технологий, в том числе налаженные информационные системы и, самое главное, кадровое обеспечение.

Кадры решают всё!



© Логвинов Ю.И., 2019

Именно система управления здравоохранением одна из самых актуальных проблем современной организации здравоохранения на всех уровнях.

В целях реализации федерального проекта «Обеспечение медицинских организаций системы здравоохранения квалифицированными кадрами» для повышения качества оказываемой медицинской помощи населению в первичном звене столичного здравоохранения, Правительством города Москвы поручено с сентября 2019 года на базе Учебно-аккредитационного центра – медицинского симуляционного центра Боткинской больницы (далее МСЦ Боткинской больницы) проведение оценочных процедур соискателей на вакантные должности в подведомственные учреждения Департамента Здравоохранения города Москвы по 14 врачебным специальностям (Приказ ДЗМ от 12.09.2019г. № 819 «О проведении оценки кандидатов на должности медицинских работников в медицинские организации государственной системы здравоохранения города Москвы»).

Оценочные процедуры для медицинских работников – уникальный элемент формирования эффективной системы организации медицинской помощи через совершенствование системы территориального регулирования, проработки дефицита соответствующих кадров, посредством выявления, подготовки и трудо-

устройства высококвалифицированных специалистов на соответствующие должности в сфере столичного практического здравоохранения.

При первичном трудоустройстве в медицинские организации государственной системы здравоохранения города Москвы или переходе из другого столичного учреждения, подведомственного Департаменту здравоохранения города Москвы, кандидат обязан пройти процедуру профессиональной оценки. Допускаются все желающие кандидаты, соответствующие требованиям должности, на замещение которой они претендуют.

Оценочные процедуры проводятся по следующим специальностям:

№	Специальность	Кол-во чел.
1.	Аллергология-иммунология	23
2.	Гастроэнтерология	15
3.	Инфекционные болезни	12
4.	Кардиология	91
5.	Колопроктология	24
6.	Неврология	55
7.	Общая врачебная практика	135
8.	Оториноларингология	53
9.	Офтальмология	52
10.	Пульмонология	5
11.	Терапия	374
12.	Урология	37
13.	Хирургия	71
14.	Эндокринология	46
	Итого:	993

(Таблица 1: количество кандидатов по специальностям, прошедших оценочные процедуры в 2019 году)

За период с сентября по декабрь 2019 года, в оценочных процедурах приняли участие **993 специалиста** - потенциальные работники структуры практического здравоохранения города Москвы. Часть специалистов уже трудоустроена.



© Логвинов Ю.И., 2019

С 11 сентября 2019 года оценочные процедуры **включены в государственное задание для МСЦ Боткинской больницы** – организация и проведение мероприятий (Приказ ДЗМ от 11.09.2019г. № 804 «О внесении изменений в приказ ДЗМ от 27.12.2018 № 895 «Об утверждении государственных заданий, финансовое обеспечение которых осуществляется за счет средств бюджета города Москвы, ... на 2019 год и плановый период 2020 и 2021 годов»).

ОЦЕНОЧНЫЕ ПРОЦЕДУРЫ ДЛЯ КАНДИДАТОВ ПРОВОДЯТСЯ В 4 ЭТАПА:

Первый этап: компьютерное тестирование в образовательных организациях Департамента здравоохранения города Москвы.

Второй этап: оценка профессиональных навыков путем выполнения практических действий с использованием высокореалистичного симуляционного оборудования (в том числе тренажеры, манекены, стандартизированные пациенты) **на базе МСЦ Боткинской больницы.**





© Логвинов Ю.И., 2019

Учебно-аккредитационный центр - Медицинский симуляционный центр Боткинской больницы – самый крупный Центр по обучению медицинских работников в Европе. Количество обучаемых медицинских работников составляет более 12 000 человек в год. Общая площадь Центра составляет более 2000 квадратных метров, оснащение – более четырехсот единиц медицинского и симуляционного оборудования.

В рамках выполнения государственного задания в 2019 году в **МСЦ Боткинской больницы** обучено 12 005 специалистов сферы практического здравоохранения (Приказ ДЗМ от 11.09.2019г. № 804 «О внесении изменений в приказ ДЗМ от 27.12.2018 № 895»). Всего с начала работы **Медицинского симуляционного центра Боткинской больницы** обучено более 40 000 специалистов.

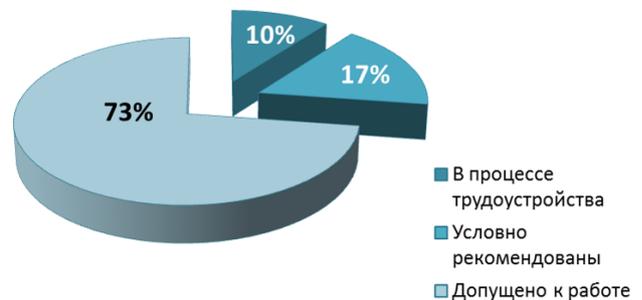
Оценочные процедуры проводятся в специально оборудованных помещениях **МСЦ Боткинской больницы**, устроенного по принципу многопрофильной виртуальной клиники, где каждая клиника соответствует тому или иному медицинскому направлению. Уникальность Центра заключается в возможности мультифункционального использования аудиторий для оперативной подготовки помещений в соответствии с регламентированными условиями. Высокий

уровень реалистичности аудиторий и технологически сложное интерактивное и симуляционное оборудование позволяет полноценно воспроизвести любую клиническую ситуацию для комплексной оценки кандидата на должности медицинских работников.

Третий этап: оценка профессионального мышления путем собеседования с членами комиссии.

Четвертый этап: проверка личностных компетенций на интервью с членами Экспертной комиссии по оценке.

Комиссии по специальностям утверждаются приказом руководителя Департамента здравоохранения сроком на один год, по каждой специальности формируется отдельная комиссия. Председателем



комиссии является главный внештатный специалист Департамента здравоохранения города Москвы по соответствующей специальности.

В частности, комиссию по специальности «Хирургия» возглавляет главный врач ГБУЗ ГКБ им. С.П. Боткина ДЗМ, член-корреспондент РАН, доктор медицинских наук, профессор Шабунин А.В. – главный внештатный специалист города Москвы по специальностям «Хирургия» и «Эндоскопия».



© Логвинов Ю.И., 2019



© Логвинов Ю.И., 2019



© Логвинов Ю.И., 2019

По состоянию на 03.03.2020 года с сентября 2019 года по специальности «Хирургия» оценочные процедуры прошли 83 кандидата, 56 кандидатов рекомендованы комиссией и допущены к работе, 13 – условно рекомендованы, 35 специалистов уже официально трудоустроены в системе практического здравоохранения города Москвы, еще 8 специалистов в процессе трудоустройства.

В 2019 году «Терапия» – наиболее востребованная специальность с точки зрения статистических данных, сформированных на основе опыта **МСЦ Боткинской больницы**. 374 кандидата по специальности «Терапия» приняли участие в оценочных процедурах.

Важнейшим условием эффективного использования результатов оценочных процедур является их объективность при проведении этих процедур за счет продуктивного использования высокотехнологичного симуляционного оборудования и условий, максимально соответствующим клинической ситуации, в **МСЦ Боткинской больницы**. Создаются максимально реалистичные сценарии для проверки и демонстрации профессиональных навыков кандидатов и компетентной оценки экспертных комиссий, состоящих из ведущих специалистов и возглавляемых главными внештатными специалистами Департамента здравоохранения города Москвы.

Реализация данного проекта по проведению оценки кандидатов на должности медицинских работников в медицинской организации государственной системы здравоохранения города Москвы является уникальным инструментом формирования качественной структуры и эффективной системы организации здравоохранения в городе Москве через призму оценки и отбора наиболее опытных специалистов, подтверждающих свои профессиональные компетенции, независимо от способов проверки теоретических знаний и практических умений.

Уникальный опыт, реализуемый в **Учебно-аккредитационном центре - Медицинском симуляционном центре Боткинской больницы**, позволяет выявить лучшие кадры для внедрения в структуру столичного практического здравоохранения, что в обозримом будущем позволит укрепить структуру организации управления здравоохранения не только в городе Москве, но и на территории всей Российской Федерации.

Критически важно и необходимо перенять подобную практику проведения оценочных процедур кандидатов на должности медицинских работников в медицинские организации государственной страны во всех субъектах Российской Федерации для улучшения кадрового ресурса системы здравоохранения и, как следствие, улучшения качества оказания медицинской помощи населению повсеместно.



© Логвинов Ю.И., 2019